

整合多方力量,贵州多地探寻合作新机制——

跨村联营带农共富

在资源分散、产业薄弱、链条短缺之下,当“单打独斗”遇到“发展瓶颈”,乡村如何突围?

我省多地以基层党组织联建为抓手,以联农带农共富为目标,整合基层党组织、合作社、经营主体等多方力量,积极构建跨村联动、抱团发展的合作新机制。从“村村合股联营”到全乡“合伙”,从“空壳村”到集体经济强村,一个个蝶变背后,是通过多元化、市场化运营,让沉睡的资产活起来,把薄弱的产业连起来,让集体的腰包鼓起来。这种源自基层的生动实践,有力激活了乡村振兴内生动力。

沿河 村村合股干 携手闯市场 23个乡镇联营公司总营收达1.67亿元

“在镇上公司的劳务队干了一年,到手工资22850元,还有500元分红。”年底“算账”,田世斌说,“这活干起心里踏实。”

田世斌是铜仁市沿河自治县黑水镇龙堡社区脱贫群众,他口中的“镇上公司的劳务队”是“村村合股联营”企业。该企业的成立源于一场以强组织、强经济、促发展为目的的改革。

沿河曾是国家级贫困县,基础薄弱。多年来,各村“单打独斗”,产业小、资源散、动力弱。如何改变?2023年,沿河启动“村村合股联营”改革试点,全县23个乡镇(街道)446个村(社区)量化村集体资金、资产、资源入股,以乡镇(街道)为单位组建集体经济公司,变各自为战为抱团发展。

一开始,并非所有村庄都有信心。在黑水镇的动员会上,龙塘村党支部书记熊春电就因村集体“一穷二白”,窘迫地坐在角落。在入股黑水镇“村村合股联营”企

业——贵州矿沿农业发展有限责任公司后,龙塘村因地制宜养殖种兔,一年出栏8000多只兔子,定向销往川渝市场。现在的熊春电信心满满、干劲十足。

在这场改革中,黑水镇整合16个行政村力量,像龙塘村一样的弱村搭上了发展的“快车”。

“合股”是起点,“联营”才是关键。近年来,沿河构建起“县管国有企业+镇级集体经济公司+村合作社”的架构,大力探索特色产业为主,工程承接、超市运营、农产品加工等多业并举的“1+N”发展模式。截至2025年底,该县23个乡镇联营公司总营收达到1.67亿元,154个村集体年经营性收入超45万元,“空壳村”在这里成为过去。

变化浸润在村庄日常里。各村将部分收益用于为特殊群体,比如代缴医保、开发公益性岗位、发放奖学金等,让人人共享发展成果。



↑沿河自治县黑水镇“村村合股联营”集体经济公司分红大会。(沿河自治县委组织部供图)

→仁怀市园净综合服务公司劳务队两名工人在工作中。(仁怀市委组织部供图)

↓李林峰查看雪里蕻长势。(李安生摄)



仁怀 抱团促发展 营收过亿元 6个“空壳村”资源整合做大“蛋糕”

新年伊始,遵义市仁怀市茅台镇杨柳湾社区党支部书记杨玉林就“组织”河滨、国酒、南坳、观音寺社区及岩滩村的党支部书记聚在一起,共谋新一年的发展计划。

“2025年,公司经营收入2742万元。今年,咱们加把劲,再创新高。”杨玉林首先向大家“汇报”了这个好消息。

社区党支部书记的身份之外,杨玉林还是遵义市仁怀市园净综合服务公司总经理。这个公司是7年前由他们5个社区和1个村共同出资组建的。那个时候,尽管地处茅台镇核心产区,但土地资源紧张、人口外流,让以杨柳湾社区为中心的“五社区一村”一直戴着“空壳村”的帽子,6家的集体经济都为“0”。

变化始于组织引领下的抱团发展。2019年,杨柳湾社区与周边“五社区一村”整合资源,共同出资成立园净综合服务公

司,开启“破零”行动。然而开局不利。首次承接的送水业务因为缺经验、缺管理,当年亏损15.7万元。

“学费交得心疼,但教训让人清醒。”杨玉林说,公司及时调整方向,抓住茅台镇文旅发展升温机遇,将业务重心转向环卫保洁、基础设施维护等业务。在精细管理、严控成本下,一年后实现盈利60万元。到2025年底,公司已培育12个稳健业务板块,经营性收入累计达到1.29亿元。

发展成果惠及民生。“年底有分红,节假日有福利。”观音寺社区居民余兴莲在公司上班,每月工资4000多元,还定期参加技能培训。“大家日子越过越红火。”国酒社区党支部书记刁丽梅说,“社区集体分红累计已超百万元。”

“我们要继续深耕业务,提升服务,把集体‘蛋糕’做得更大更强。”杨玉林的话语透着满满的信心。

镇远 六村凝合力 十指攥成拳 业务拓展到多个领域,去年营收超700万元

“亩产上万斤,产值有2500元。”看着长势喜人的雪里蕻,李林峰笑了,“产业就要像这样,选准、做实。”

李林峰是一名职业经理人,也是镇远县新城实业有限责任公司执行董事。“过去,自己吃饱就行。”他说,“如今,肩上扛着6个村集体的发展,还要操心乡亲们的就业,不敢有一丝马虎。”

李林峰口中的6个村集体是黔东南州镇远县涌溪乡下辖的5村1社区。此前,有4个村集体经济基础薄弱,发展乏力。“集体经济跟不上,村‘两委’服务群众缺底气、少抓手。”乡党委组织委员赵琦介绍,2022年,一场“攥指成拳”的改革在涌溪乡推开——组建区域党建共同体,整合重组镇远县新城实业有限责任公司,以1家公司统筹,6个村(社区)合股联营的方式,专业化、企业化运营,致力盘活闲置资产。

“以前,一个村投入30万元搞产业,干什么都束手束脚。”李林峰说,“现在,公司和5村1社区集中了近200万元资金,加上土地、人力,真能做点事。”

村村入股,公司咋管?优势在哪?改革之初,疑虑之声难免。新城实业接管新城社区物业后,降低物业费、停车费,完善基础设施,优化服务响应机制,优先聘用搬迁群众……“试点”赢得了群众的点赞。

在涌溪乡古楼坪村,群众把土地流转给新城实业,起初心里也不踏实。现在,种植的蔬菜不愁销路,大家还可以领租金、赚工钱、享分红,顾虑自然消除了。现在,新城实业对全乡近3000亩土地进行统一规划,实现了“季季有产出、地块无闲田”,农产品种得好、卖得火。同时,依托临近镇远古城的优势,新城实业还规范设置了73个临时摊位供群众经营。村民黄泽军在国庆节期间租摊七天,就“净赚一万多块”。

这家“抱团”孕育的公司业务越来越广,拓展到了物业管理、种植养殖、工程建设和文旅服务等多个领域,2025年总营收超700万元,走出了一条资源整合、利益共享、群众共赢的集体经济发展路。 据《贵州日报》

文明没有旁观者
你我都是践行人

文明让生活更美好

中共遵义市委宣传部 遵义市精神文明建设办公室 宣