



# 从企业“三笔账”看仁怀酱酒产区的破与立

赤水河畔,仁怀市贵良酒业(集团)有限公司(以下称“贵良酒业”)改造一新的车间里,蒸汽升腾。该公司副总经理王凯正在仔细查看新水冷设备的数据,与5年前相比,如今每甑高粱的冷却用水从2000升降至200升。这不仅仅是省下了一笔水费,这更是一笔关乎企业生死与产区未来的“大账”。

刚刚过去的五年,对仁怀市白酒产业而言,是一场脱胎换骨的“极限压力测试”。行业竞争从过去的“共同做大蛋糕”阶段,到如今“如何分好蛋糕”的深度博弈,市场用最严苛的目光审视着每一家企业。

压力之下,仁怀市选择了一条最难却最正确的路:以壮士断腕的决心推进综合治理,从“多、小、散、弱”的旧格局,向“强、聚、精、优”的新生态坚定转型。

在这场深刻的产业变革中,仁怀市为企业算清了三笔关键账,以“破立并举”战略,揭示了一个白酒核心产区穿越周期的底气与智慧。

## 1 环保账:从“生存压力”到“发展红利”

以贵良酒业为例,其第一笔账,是环保倒逼的“生存账”,它算出了绿色发展的长远未来。

曾几何时,“小散乱”带来的环境隐忧,与赤水河独一无二的生态禀赋形成了尖锐矛盾。这笔“环保账”若算不清,整个产区的根基都将动摇。

仁怀市的算法清晰而果断:不是关停一刀切,而是以“四改一建设”(改造冷却水系统、窖池、接酒池、厂区管网,建设废水应急池)为标准,实施一场全面的绿色革命。

对诸如贵良酒业的企业而言,改造是阵痛,更是新生。不锈钢接酒池替换了传统设

施,实现了生产环境的洁净化;水循环系统的升级,让水资源利用率实现了十倍级的跃升。

“我们做好设备巡查,是为了精准掌握企业环保设施的实际运行效能,倒逼企业严格落实污染防治主体责任,最终达到既守护赤水河生态环境安全,又推动白酒产业绿色低碳高质量发展的效果。”第三方环保服务机构项目负责人向涛的话,点明了这场改造的深层逻辑——

这笔投入巨大的“生存账”,短期内增加了成本,长期却为企业赢得了在核心产区持续生产的“许可证”,更为赤水河的永续发展保住了生命线。算的是企业的小账,更是产区和子孙后代的大账。

## 2 格局账:从“散兵游勇”到“建制军团”

第二笔账,是兼并重组的“格局账”,它算出了集群竞争的雄厚底气。

环保达标只是拿到了入场券,要在市场竞争上立于不败之地,必须重构产业格局,提升系统竞争力。过去“村村点火、户户冒烟”的分散状态,导致资源内耗、标准不一、品牌力弱。

仁怀市以“清理退出一批、改造提升一批、兼并重组一批”的雷霆手腕,推动产业格局深刻重塑。截至2025年,全市白酒生产主体从1925家整合至868家,产酒乡镇从18个集中至8个。

贵良酒业正是“兼并重组做大批”的典型。2023年,该公司整合了周边两家酒企。如今,该公司建有制酒车间9栋,窖池132口,年产酱香型白酒1200余吨、贮存基酒5000余吨。“以前规模小,发展受限。兼并后,我们盘活资源,从单一基酒生产升级为全产业链协

同。”董事长陈涛的感慨,道出了从“单打独斗”到“兵团作战”的蜕变。

2022年2月,仁怀市正式发布酱香酒产区建设管理制度,划定中国酱香白酒核心产区生产功能区总面积为120.44平方公里,涵盖茅台产区15.03平方公里、茅台镇传统优势产区53.03平方公里、名酒工业园产区52.38平方公里。

“划定核心产区是为了建立酱香白酒的清晰坐标,形成以特定区域、自然环境和传统工艺为基础的原产地保护体系,防止假冒伪劣产品混淆市场。”仁怀市工业能源和科学技术局副局长李茂艺说。

这笔账,算的是企业规模账,更是整个产区优化布局、形成“龙头引领、梯队协同”集群优势的战略账。“散兵游勇”变成了“建制军团”,这才是应对系统性竞争的根本底气。

## 3 效率账:从“负重赛跑”到“轻装引领”

第三笔账,是成本与品质的“效率账”,它算出了高质量发展的核心竞争力。

格局重塑之后,如何让“轻装上阵”的企业跑得更快、更远?答案在于通过技术和管理创新,打好“成本优势”与“品质优势”的组合拳。

贵良酒业的成本账很有说服力。通过“四改一建设”,水耗大幅降低,冷却水循环使用,直接带来了生产成本的显著下降。但这只是开始。

更大的“效率账”来源于集约化、规范化管理带来的全链条提升。兼并重组后,统一采购议价能力增强,生产管理标准统一降低了内耗,技术经验和市场渠道的共

享创造了增值空间。

这一切的最终出口,是提升产品与市场的“竞争力账”。产业“瘦身”成功后,企业得以将更多资源从低水平扩张中释放出来,专注于“品质打造与品牌塑造”。

“我们通过清理整治退出一批、就地改造提升一批、兼并重组做大批,酱酒产业逐步实现了数量由多到精、规模由小到大、布局由散到聚、管理由弱到强的发展局面。”仁怀市工业能源和科学技术局白酒产业服务室工作人员牟林说。

效率提升保障了品质的稳定与提升,品质优势巩固了市场地位和利润空间,形成了一条越走越宽的高质量发展正循环道路。

## 4 从“破”与“立”中看见产区未来

以上这三笔账,正是仁怀市白酒产业“破立并举”、完成蝶变的核心密码——

破的是以环境为代价的旧观念,立的是绿色永续的新文明;

破的是分散弱小的旧格局,立的是集群协同的新生态;

破的是粗放增长的旧模式,立的是精益管理的新思维。

“十四五”的淬炼,为仁怀市带来了实实在在的韧性:2024年,仁怀市地区生产总值达1970.18亿元,白酒产业贡献率超70%,县域经济实力跃居全国前列。这组数据背后,是一个产区发展逻辑的根本转变。

展望“十五五”,仁怀市目标已然锚

定:建设世界级酱香白酒产业集群。“下一步,我们将深化产业升级,推动数字赋能与绿色转型相融合,强化集群培育和品牌塑造,拓展市场空间与业态创新,持续提升产业质效与品牌影响力,全力推动白酒产业高质量发展。”李茂艺表示。

从一家酒厂的车间,到整个产区的宏图,仁怀用一场深刻的自我革命证明,唯有主动破局、精准立势,才能将周期性的压力,转化为走向下一个黄金时代的根本动力。

这,便是一个核心产区在时代变局中,给出的坚定回答。

(全媒体记者 庞飞 特约记者 涂顺菊 龙苹 程鸿)

展志愿风采  
爱文明遵义

全国文明城市  
讲文明 树新风  
文明遵义

中共遵义市委宣传部 遵义市精神文明建设办公室 宣